

Seminário On-Line *ao Vivo*

# Gestão *Escolar* em Transformação: Resultados, Recursos e Governança Democrática

*Liderança escolar, governança institucional e foco em resultados para fortalecer a escola pública contemporânea.*

DATA

22 de Junho de 2026

CARGA HORÁRIA

08 horas

## DESTAQUES DO EVENTO

- Abordagem executiva voltada à realidade da escola pública.
- Integração entre liderança, gestão democrática, recursos, indicadores e resultados.
- Conteúdo aplicável à rotina de diretores, equipes gestoras e secretarias de educação.
- Conexão direta com a trilha estratégica do PROGE.
- Ambiente EventON NTC com replay, suporte técnico e certificação

## PALESTRANTES DO EVENTO

- *Pedro Lino*
- *Marialba Glória*
- *Maria Sílvia Bacila*
- *Marli Regina Fernandes*

*Liderança escolar, governança institucional e foco em resultados para fortalecer a escola pública contemporânea.*

#### SOBRE ESTE MÓDULO

## Uma agenda institucional para a *melhoria da escola pública.*

A gestão escolar deixou de ser compreendida apenas como função administrativa ou burocrática. No cenário atual das redes públicas, diretores, vice-diretores e equipes gestoras assumem papel decisivo na organização pedagógica da escola, na mobilização da equipe, no acompanhamento dos resultados, no uso qualificado dos recursos e na construção de uma cultura institucional orientada à aprendizagem.

Este evento reposiciona a gestão escolar como eixo estratégico da melhoria educacional, articulando liderança, planejamento, governança democrática, uso de indicadores, gestão de recursos, organização institucional e responsabilização coletiva. A proposta oferece uma leitura executiva e prática sobre os desafios da direção escolar diante das novas exigências de desempenho, equidade e coerência institucional.

Integrado ao PROGE, o módulo fortalece a escola como unidade estratégica de execução da política educacional, apoiando gestores e equipes técnicas na construção de práticas mais integradas, consistentes e orientadas por resultados concretos de aprendizagem.

#### PROPÓSITO DO EVENTO

*Fortalecer a atuação da gestão escolar como liderança estratégica da unidade de ensino, ampliando sua capacidade de organizar prioridades, mobilizar equipes, utilizar indicadores, articular recursos e conduzir processos institucionais volta*

TRILHA PROGE - MÓDULO 01

#### PROGRAMA VINCULADO

*Programa Estratégico de Gestão Escolar, Coordenação Pedagógica e Resultados.*

PROGE - NTC EDUCAÇÃO

04

EIXOS FORMATIVOS  
INTEGRADOS

08h

DE IMERSÃO  
AO VIVO

04

ESPECIALISTAS  
DE REFERÊNCIA NACIONAL

OBJETIVO · PÚBLICO · FORMATO

# A quem se destina, *o que entrega* e como acontece.



## OBJETIVO

### Por que este módulo existe

Fortalecer a atuação da gestão escolar como liderança estratégica da unidade de ensino, ampliando sua capacidade de organizar prioridades, mobilizar equipes, utilizar indicadores, articular recursos e conduzir processos institucionais voltados à melhoria da aprendizagem e à sustentabilidade da escola pública.



## PÚBLICO-ALVO

### Para quem é este módulo

- Secretários estaduais e municipais de educação
- Dirigentes e equipes técnicas das secretarias de educação
- Diretores escolares, vice-diretores e lideranças de unidade
- Coordenadores pedagógicos, supervisores, orientadores e articuladores pedagógicos
- Profissionais responsáveis por PPP, plano de ação, indicadores, recursos e resultados educacionais



## FORMATO DO EVENTO

### Como acontece

Seminário on-line **100% ao vivo**, na plataforma EventON NTC, com 8 horas de imersão organizadas em manhã (4h) e tarde (4h) – combinando abertura institucional, blocos temáticos aplicados e síntese executiva final.



## CERTIFICAÇÃO NTC

**Certificado de participação emitido pelo Instituto NTC do Brasil**, válido como atualização profissional, mediante presença mínima de 75% da carga horária e registro no ambiente virtual EventON NTC.

Seis razões pelas quais este módulo é uma *decisão estratégica* para a sua rede.



POR QUE VOCÊ NÃO PODE PERDER ESTE MÓDULO

## Seis razões para participar do *Módulo 01 · PROGE*.



### Compreender o novo papel da gestão escolar diante das exigências contemporâneas das redes públicas

Tópico essencial da agenda institucional do módulo, com aplicação direta à realidade da rede.



### Fortalecer a liderança diretiva com foco em aprendizagem, organização institucional e resultados

Tópico essencial da agenda institucional do módulo, com aplicação direta à realidade da rede.



### Qualificar o uso do PPP, dos planos de ação e dos indicadores como instrumentos reais de gestão

Tópico essencial da agenda institucional do módulo, com aplicação direta à realidade da rede.



### Ampliar a capacidade da escola de articular recursos

prioridades pedagógicas e governança democrática



### Transformar a gestão escolar em núcleo de mobilização, execução e melhoria contínua

Tópico essencial da agenda institucional do módulo, com aplicação direta à realidade da rede.



### Abordagem executiva voltada à realidade da escola pública

Tópico essencial da agenda institucional do módulo, com aplicação direta à realidade da rede.

Conteúdo, autoridade e *experiência institucional* em uma única jornada formativa de 8 horas.

#### DESTAQUES · DIFERENCIAIS

## O que torna o *Módulo 01 PROGE* uma referência institucional.

### *Destaques* formativos

- **Gestão escolar como eixo estratégico da melhoria da aprendizagem** Transformações recentes na gestão escolar.
- **Liderança diretiva** Papel da direção escolar.
- **Governança democrática** Participação da comunidade escolar.
- **Indicadores** SAEB, IDEB e indicadores da escola.
- **Recursos** Articulação entre recursos e prioridades pedagógicas.
- **Aplicabilidade direta** à direção escolar, coordenação pedagógica e gestão de redes.
- **Aplicabilidade direta** à direção escolar, coordenação pedagógica e gestão de redes.

### Diferenciais *NTC*

- **Aderência institucional** às demandas reais da escola pública brasileira e às redes contemporâneas.
- **Conexão consistente** entre liderança, gestão democrática, recursos, indicadores e resultados.
- **Abordagem executiva** voltada à rotina da direção escolar – sem academicismo desconectado.
- **Especialistas com trajetória** em direção escolar, secretarias e governança educacional pública.
- **Plataforma EventON NTC** com replay, suporte técnico e registro de presença institucional.
- **Certificação institucional** emitida pelo Instituto NTC do Brasil.
- **Contratação flexível** módulo independente, customização ou trilha PROGE integrada.

## CONHEÇA NOSSOS PALESTRANTES

# Quatro especialistas de *referência nacional* em gestão escolar, governança educacional e direção pública.



PALESTRANTE

## Pedro Lino

**MESTRE EM EDUCAÇÃO ·  
FORMADOR EM GESTÃO ESCOLAR**

Professor, mestre e formador com atuação em gestão escolar, organização do trabalho pedagógico, liderança educacional e formação continuada de profissionais da educação básica.



PALESTRANTE

## Marialba Glória

**ESPECIALISTA EM GESTÃO  
EDUCACIONAL · UNICAMP · EX-  
UNDIME SP**

Normalista, pedagoga, habilitada em Letras e especialista em Gestão Educacional pela Unicamp. Foi secretária municipal de Educação de Pereira Barreto, vice-prefeita do município, presidente da Undime

São Paulo e gerente de projetos na Secretaria de Educação Básica do MEC.

## Marli Regina Fernandes

**PEDAGOGA · ESPECIALISTA EM  
FILOSOFIA E TECNOLOGIAS · EX-  
UNDIME PR**

Pedagoga, especialista em Filosofia e em Tecnologias em Educação. Foi presidente da Undime Paraná, vice-presidente da Undime Região Sul e conselheira do Conselho Estadual de Educação do Paraná.

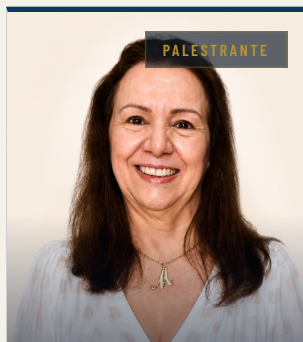


PALESTRANTE

## Maria Sílvia Bacila

**DOUTORA EM EDUCAÇÃO · PUCPR ·  
EX-SEC. MUN. EDUCAÇÃO  
CURITIBA**

Doutora em Educação pela PUCPR, com sólida trajetória em gestão educacional e currículo. Foi secretária municipal de Educação de Curitiba e exerceu função executiva pedagógica na Secretaria Municipal de Educação de São Paulo.



PALESTRANTE

## PROGRAMAÇÃO DETALHADA

# Cinco etapas executivas, *oito horas* de imersão ao vivo.

DIA  
ÚNICOManhã ·  
Tarde

08h00 - 18h00 · 8 horas · EventON NTC

08h00 – 09h00

ABERTURA ·  
INSTITUCIONAL

## Gestão Escolar em Transformação — eixo estratégico do PROGE

com **Pedro Lino** · Mestre em Educação · Formador em Gestão Escolar

- Transformações recentes na gestão escolar e novos papéis da direção.
- Novas exigências das redes públicas contemporâneas.
- A escola como unidade de execução da política educacional.

09h00 – 11h00

BLOCO · 01



## Gestão escolar como eixo estratégico da melhoria da aprendizagem

com **Pedro Lino** · Mestre em Educação · Formador em Gestão Escolar

- Transformações recentes na gestão escolar
- Novas exigências das redes públicas
- Escola como unidade de execução da política educacional

11h00 – 12h00

BLOCO · 02



## Liderança diretiva e organização da escola

com **Marialba Glória** · Especialista em Gestão Educacional · Unicamp · Ex-Undime SP

- Papel da direção escolar
- Clima institucional
- Rotina escolar e pactuação de responsabilidades

14h00 – 16h00

BLOCO · 03



## Governança democrática e participação

com **Maria Sílvia Bacila** · Doutora em Educação · PUCPR · Ex-Sec. Mun. Educação Curitiba

- Participação da comunidade escolar
- Conselhos, colegiados e instâncias de escuta
- Responsabilização compartilhada

16h00 – 18h00

BLOCO · 04



## Indicadores, PPP e planejamento da execução

com **Marli Regina Fernandes** · Pedagoga · Especialista em Filosofia e Tecnologias · Ex-Undime PR

- SAEB, IDEB e indicadores da escola
- PPP como instrumento vivo
- Plano de ação, metas e acompanhamento

O QUE VOCÊ APRENDERÁ · SESSÕES 1 E 2

# As *questões essenciais* que serão respondidas nas duas primeiras sessões.

## SESSÃO · 01 *Gestão escolar como eixo estratégico da melhoria da aprendizagem*

com Pedro Lino · 09h00 - 11h00

- 01 O que significa **Gestão escolar como eixo estratégico da melhoria da aprendizagem** aplicado à realidade da escola pública contemporânea?
- 02 Como esse tema se traduz em **prática institucional** da direção e da coordenação escolar?
- 03 De que forma **transformações recentes na gestão escolar** sustenta resultados consistentes na escola pública?
- 04 De que forma **novas exigências das redes públicas** sustenta resultados consistentes na escola pública?
- 05 De que forma **escola como unidade de execução da política educacional** sustenta resultados consistentes na escola pública?
- 06 Quais práticas de gestão fortalecem a **coerência institucional** nessa frente?
- 07 Como sustentar essa agenda diante de mudanças de gestão e ciclo político?

## SESSÃO · 02 *Liderança diretiva e organização da escola*

com Marialba Glória · 11h00 - 12h00

- 08 O que significa **Liderança diretiva** aplicado à realidade da escola pública contemporânea?
- 09 Como esse tema se traduz em **prática institucional** da direção e da coordenação escolar?
- 10 De que forma **papel da direção escolar** sustenta resultados consistentes na escola pública?
- 11 De que forma **clima institucional** sustenta resultados consistentes na escola pública?
- 12 Como articular **Rotina escolar** com as demais dimensões da rotina escolar?
- 13 Quais práticas de gestão fortalecem a **coerência institucional** nessa frente?
- 14 Como sustentar essa agenda diante de mudanças de gestão e ciclo político?

O QUE VOCÊ APRENDERÁ · SESSÕES 3 E 4

## As *questões essenciais* que serão respondidas nas duas últimas sessões.

### SESSÃO · 03 *Governança democrática e participação*

com Maria Sílvia Bacila · 14h00 - 16h00

- 17 O que significa **Governança democrática** aplicado à realidade da escola pública contemporânea?
- 18 Como esse tema se traduz em **prática institucional** da direção e da coordenação escolar?
- 19 De que forma **participação da comunidade escolar** sustenta resultados consistentes na escola pública?
- 20 Como articular **Conselhos** com as demais dimensões da rotina escolar?
- 21 De que forma **responsabilização compartilhada** sustenta resultados consistentes na escola pública?
- 22 Quais práticas de gestão fortalecem a **coerência institucional** nessa frente?
- 23 Como sustentar essa agenda diante de mudanças de gestão e ciclo político?

### SESSÃO · 04 *Indicadores, PPP e planejamento da execução*

com Marli Regina Fernandes · 16h00 - 18h00

- 24 O que significa **Indicadores** aplicado à realidade da escola pública contemporânea?
- 25 Como esse tema se traduz em **prática institucional** da direção e da coordenação escolar?
- 26 Como articular **SAEB** com as demais dimensões da rotina escolar?
- 27 De que forma **ppp como instrumento vivo** sustenta resultados consistentes na escola pública?
- 28 Como articular **Plano de ação** com as demais dimensões da rotina escolar?
- 29 Quais práticas de gestão fortalecem a **coerência institucional** nessa frente?

#### NA PRÁTICA · COM GESTÃO ESCOLAR EM TRANSFORMAÇÃO

#### O que você levará *do módulo para a sua rede*

- Repertório executivo ampliado sobre gestão escolar em transformação.
- Diretrizes para leitura crítica de indicadores e aplicação à rotina escolar.
- Caminhos para articular prioridades pedagógicas e resultados de aprendizagem.
- Critérios institucionais para construção e revisão de instrumentos de gestão.
- Modelo de plano de ação articulado a metas e acompanhamento contínuo.
- Subsídios para mobilizar equipe, comunidade escolar e rede.



# EventON

PLATAFORMA INSTITUCIONAL - NTC

Entenda por que o **EventON NTC** reúne tecnologia, suporte e curadoria editorial para entregar a melhor experiência institucional de aprendizado on-line.

**5.000**  
PARTICIPANTES  
SIMULTÂNEOS

**30 FPS**  
VÍDEO EM ALTA  
DEFINIÇÃO

**100%**  
ACESSO  
INSTITUCIONAL

## PLATAFORMA EVENTON NTC

# A experiência *institucional* de aprendizado on-line do Instituto NTC.



### Plataforma segura e escalável

Alcance de até 5.000 participantes simultâneos, com estabilidade operacional comprovada e segurança institucional para eventos formais.



### Alta definição

Transmissão em 30 FPS, com vídeo e áudio de alta qualidade independente do dispositivo – desktop, laptop, tablet ou telefone.



### Fácil e acessível

Nenhum download é necessário. Acesso individual por login e senha, com interface simplificada e navegação institucional intuitiva.



### Interação ao vivo com participantes

Faça perguntas, participe de pesquisas em tempo real e até apresente conteúdos em momentos previamente combinados com a coordenação do evento.



### Replay institucional

Acesso ao replay integral do evento por período definido em contratação – para revisão, aprofundamento e referência institucional posterior.



### Excelência docente e programática

Curadoria editorial NTC com instrutores de referência nacional para entregar formação institucionalmente sólida, atualizada e tecnicamente qualificada.

AGENDA · AMBIENTE VIRTUAL · PARTICIPAÇÃO

# Data, ambiente, replay e condições de participação.



**DATA DO EVENTO**

**22 de Junho  
de 2026**

08h00 às 12h00  
14h00 às 18h00



**CARGA HORÁRIA**

**o8 horas**

Manhã (4h) +  
Tarde (4h)



**REPLAY**

**Por até 7  
dias**

Após a realização  
do evento

**AMBIENTE VIRTUAL E REGISTRO**

**Ambiente *EventON NTC***

O evento será realizado em ambiente virtual **EventON NTC**, com transmissão on-line ao vivo, acesso individualizado por **Apoio a confirmação da Nota de Empenho, login e senha e suporte técnico aos participantes regularmente inscritos.** Após a confirmação da Nota de Empenho, login e senha e suporte técnico aos participantes regularmente inscritos. Para efetivação das inscrições, deverão ser informados os dados dos participantes: **nome completo, e-mail funcional ou institucional, telefone/**

**INSCRIÇÕES EM GRUPO**

**Cadastro *conjunto* de participantes**

Para inscrições institucionais em grupo, a Contratante poderá encaminhar relação consolidada de participantes, a relação deverá ser enviada preferencialmente em planilha, para cadastramento conjunto e liberação dos **do evento**, a fim de viabilizar o cadastro, o acesso individuais, envio dos acessos e o suporte operacional.

**REPLAY, SUPORTE E CERTIFICAÇÃO**

**Acesso, suporte e *emissão***

Os inscritos poderão acessar o replay pelo período informado neste folder, observadas as regras de acesso individual e **vedado o compartilhamento de login, durante o evento, para orientação de acesso ao ambiente virtual, e *será* com a imagem gravada somente após o período de prazo de replay,** exclusivamente aos participantes que cumprirem os critérios mínimos de presença e registro no ambiente.

**CANCELAMENTO, SUBSTITUIÇÃO E PARTICIPAÇÃO**

**Condições de *cancelamento e substituição***

O cancelamento e/ou a substituição de inscrição deverá ser solicitado por escrito, pelo e-mail **eventosonline@institutontc.com.br** ou WhatsApp **(63) 98444-4040**, até 2 dias úteis antes da realização do evento.

A substituição deverá indicar os dados completos do novo participante – nome completo, e-mail funcional ou institucional, telefone/WhatsApp e órgão de vinculação – para liberação do acesso individual.

A inscrição contratada garante a disponibilização do acesso ao evento on-line ao vivo, ao ambiente EventON NTC, ao material digital, ao suporte técnico e ao replay pelo período informado neste folder.

A ausência, o não acesso, o acesso parcial, o não uso do replay dentro do prazo ou o não cumprimento dos critérios mínimos de presença **não implicam reembolso, cancelamento automático ou isenção de pagamento**, desde que os meios de acesso tenham sido regularmente disponibilizados pelo Instituto NTC – que poderá aceitar, a seu critério, a conversão do valor pago em crédito para inscrição em futuros eventos.

## INVESTIMENTO · CONDIÇÕES DE CONTRATAÇÃO

# Investimento e condições de contratação.

## INVESTIMENTO POR PARTICIPANTE

**R\$ 1.470,00**

VALOR POR INSCRIÇÃO INDIVIDUAL · EVENTO ON-LINE AO VIVO DE 8 HORAS

## A INSCRIÇÃO INCLUI

- Apostila digital específica do módulo-evento
- Certificado digital emitido pelo Instituto NTC do Brasil
- Acesso individual ao ambiente EventON NTC
- Replay integral pelo período informado no folder
- Suporte técnico para acesso ao ambiente virtual

## MODALIDADES DE CONTRATAÇÃO

## MODALIDADE · 01

## Inscrição Individual

Indicada para participantes avulsos, profissionais independentes, empresas, entidades privadas ou inscrições pontuais realizadas por órgãos e instituições.

## MODALIDADE · 02

## Grupos Institucionais

Órgãos públicos, secretarias, redes de ensino, entidades e instituições interessadas na inscrição de múltiplos participantes poderão solicitar condição comercial diferenciada, conforme quantidade de inscritos, perfil institucional da demanda, forma de contratação e disponibilidade operacional.

## MODALIDADE · 03 · ESTRATÉGICA

## Grandes Grupos e Turmas Fechadas

Para demandas ampliadas, redes públicas, secretarias, consórcios, instituições ou grupos estratégicos, o Instituto NTC poderá apresentar proposta personalizada – contemplando condições diferenciadas por escala, política de cortesias institucionais, suporte operacional, período de replay e eventual estruturação de turma exclusiva.

— Solicite proposta institucional personalizada para grupos e grandes turmas. —>

## FORMAS DE PAGAMENTO E CONTRATAÇÃO

Pagamento em nome do **Instituto NTC do Brasil LTDA** — CNPJ 10.614.200/0001-98

Órgãos públicos e entidades da Administração Pública poderão formalizar a contratação mediante **Nota de Empenho, Ordem de Serviço, Autorização de Fornecimento, instrumento contratual ou documento equivalente**, com posterior pagamento na conta bancária indicada. Empresas, entidades privadas e clientes particulares poderão efetivar o pagamento por transferência bancária, depósito ou PIX CNPJ.

## BANCO DO BRASIL · 001

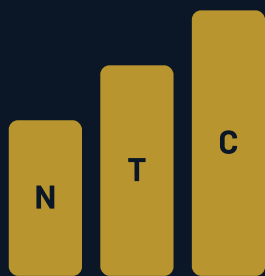
Agência 1886-4 · Conta Corrente  
145397-1

## BRADESCO · 237

Agência 2113 · Conta Corrente  
83882-9

## PIX · CNPJ

10.614.200/0001-98



GRUPO

**NTC**

Inteligência institucional. Impacto real.

O novo padrão da formação institucional.

TRILHA PROGE · MÓDULO 01 · 2026

## *Inteligência institucional. Impacto real.*

*Soluções estratégicas, inovadoras e de alta qualidade para a Administração Pública e a Educação Brasileira — concebidas para gerar impacto institucional, fortalecer a aprendizagem e promover resultados consistentes.*

*NTC Educação · Educação com excelência. Formação com resultado.*

**SEDE · BRASÍLIA - DF**

**Ed. Parque Cidade Corporate**

SCS, Quadra 09, Bloco C, Torre C, Sala 1001 H · 10º Andar  
Asa Sul · CEP 70308-200 · Brasília - DF

**FILIAL · PALMAS - TO**

**Ed. JK Business Center**

Av. JK · Quadra 103 Sul · Rua SO 1 · Sala 1701  
Plano Diretor Sul · CEP 77015-012 · Palmas - TO

**TELEFONE INSTITUCIONAL**

(63) 3212-1199 · (63) 3212-1177

**E-MAIL**

contato@institutontc.com.br

**WHATSAPP · COMERCIAL**

(63) 98444-4040

**SITE INSTITUCIONAL**

www.institutontc.com.br